



# भारतीय रिज़र्व बैंक

## RESERVE BANK OF INDIA

[www.rbi.org.in](http://www.rbi.org.in)

PUN.CAB.APTP.No.S1124/09-06-002/2025-2026

December 15, 2025

The Chairman/ Chief Executive Officer  
Urban Co-operative Banks (UCBs)

Dear Sir/ Madam,

**Mission for Capacity Building at Board-level (MCAB): Workshop on Corporate Governance & Oversight for CEOs of UCBs (Tier II, III & IV) – January 28-30, 2026: (in-campus)**

Reserve Bank's College of Agricultural Banking (CAB), a premier institution for capacity building in the financial sector, is conducting the captioned in-campus workshop during January 28-30, 2026, for CEOs of UCBs (Tier II, III & IV) under its Mission for Capacity Building at Board-level (MCAB).

**2. The objectives of the workshop are –**

- To appraise the CEOs of UCBs about their role and responsibilities to enhance their skills and aptitude for effective governance and oversight of UCBs.
- To sensitize the CEOs about regulatory expectations.
- To provide a platform for the exchange of views amongst the participants.

**3. The Chief Executive Officers (CEOs) of Urban Cooperative Banks (Tier II, III & IV) are eligible for this workshop. The coverage of the workshop is detailed in the Annex.**

**4. Smt Mala Shirish Lall, DGM & MoF is the Programme Director.**

**5. The training will be conducted on-campus at CAB, Pune for three days. The programme is residential and arrangements for lodging and boarding will be made in the hostel rooms in the college.**

**6. The accommodation for the participants opting for the residential option will be available from evening of January 27, 2026 and they will have to vacate the allotted hostel rooms on conclusion of the programme or latest till 9:30 am the next morning i.e.,**

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे – 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फोन : (91-020) 25582303 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016, (Maharashtra), INDIA

Phone : (91-020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये

January 31, 2026. The nominated officers should make their travel arrangements accordingly. Please note that overstay or accompanying guests are not permitted.

7. As seats are limited, we request you to send your nominations for the workshop **latest by January 18, 2026 which will be accepted on a first-come-first-served basis**. The nomination form as per the attached format may please be sent to [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in). Banks may look at the Annex for fee details.

8. For nomination related enquiries you may contact Shri. Amit Patil on phone number 02025582344; or e-mail at [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in).

IMPORTANT DATES TO REMEMBER	
Programme Dates	January 28-30, 2026
Last date for receiving nominations	January 18, 2026
Completion of programme	04.30 PM on January 30, 2026

**PLEASE NOTE: The Fees may be remitted only after the confirmation of nomination by the College.**

**Please use the programme code – MRSP130 in Sender to Receiver Information while remitting the fee through NEFT.**

Yours faithfully



(Smt Mala Shirish Lall)  
DGM & MoF  
workshop Director  
E-mail: [vmala@rbi.org.in](mailto:vmala@rbi.org.in)

Encl: As above



**भारतीय रिज़र्व बैंक**  
**RESERVE BANK OF INDIA**

[www.rbi.org.in](http://www.rbi.org.in)

PUN.CAB.APTP.No.S1124/09-06-002/2025-2026

15 दिसम्बर, 2025

चेयरमैन/ मुख्य कार्यकारी अधिकारी  
शहरी सहकारी बैंक

प्रिय महोदय / महोदया,

**बोर्ड स्तर पर क्षमता निर्माण के लिए मिशन (एमसीएबी): शहरी सहकारी बैंकों (टियर II, III और IV) के सीईओ के लिए कॉर्पोरेट प्रशासन और निरीक्षण पर कार्यशाला: 28-30 जनवरी, 2026 (कैंपस में)**

भारतीय रिज़र्व बैंक का कृषि बैंकिंग महाविद्यालय (CAB), पुणे, वित्तीय क्षेत्र में क्षमता निर्माण के लिए एक प्रमुख संस्थान, अपने बोर्ड-स्तर पर क्षमता निर्माण मिशन (एमसीएबी) के तहत **28-30 जनवरी, 2026** के दौरान **टियर II, III & IV शहरी सहकारी बैंकों (यूसीबी) के मुख्य कार्यकारी अधिकारियों (सीईओ)** के लिए तीन दिवसीय कार्यशाला आयोजित कर रहा है।

**2. प्रशिक्षण के निम्नलिखित उद्देश्य हैं –**

- यूसीबी के सीईओ को उनकी भूमिका और जिम्मेदारियों के बारे में अवगत कराना और प्रभावी प्रशासन और निरीक्षण के लिए उनके कौशल और योग्यता को बढ़ाना।
- नियामक अपेक्षाओं के बारे में सीईओ को संवेदनशील बनाना।
- प्रतिभागियों के बीच विचारों के आदान-प्रदान के लिए एक मंच प्रदान करना।

**3. शहरी सहकारी बैंकों (टियर II, III & IV) के मुख्य कार्यकारी अधिकारी (सीईओ) इस कार्यशाला के लिए पात्र हैं। कार्यक्रम का कवरेज अनुलग्नक में दिया गया है।**

**4. श्रीमती माला शिरीष लाल, उप महाप्रबंधक एवं संकाय सदस्य, कार्यशाला निदेशक हैं।**

**5. कार्यशाला तीन दिनों के लिए कृषि बैंकिंग महाविद्यालय (सीएबी), भारतीय रिज़र्व बैंक, पुणे में आयोजित की जाएगी, कार्यशाला आवासीय है और महाविद्यालय में ठहरने और खाने की व्यवस्था की जाएगी।**

**6. आवासीय विकल्प चुनने वाले प्रतिभागियों के लिए आवास 27 जनवरी, 2026 की शाम से उपलब्ध होगा और उन्हें कार्यक्रम समाप्त होने पर, या अगली सुबह यानी 31 जनवरी, 2026 को सुबह 9:30 बजे तक**

कृषि बैंकिंग महाविद्यालय, विद्यापीठ मार्ग, पुणे – 411 016 (महाराष्ट्र) भारत  
फोन : (91-020) 25582303 ई-मेल: [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

College of Agricultural Banking, University Road, Pune - 411 016, (Maharashtra), INDIA

Phone : (91-020) 25582303 E-mail : [principalcab@rbi.org.in](mailto:principalcab@rbi.org.in)

हिंदी आसान है, इसका प्रयोग बढ़ाइये

खाली करना होगा। नामित अधिकारी अपनी यात्रा की व्यवस्था उसी के अनुसार करें। ओवरस्टे और साथ आने वाले अतिथि की अनुमति नहीं है।

7. हम आपसे अनुरोध करते हैं कि 18 जनवरी, 2026 तक कार्यशाला के लिए अपना नामांकन भेजें, जिसे पहले आओ-पहले पाओ के आधार पर स्वीकार किया जाएगा। संलग्न प्रारूप के अनुसार नामांकन फार्म [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in) पर भेजे जा सकते हैं। कार्यशाला के शुल्क की जानकारी के लिए अनुलग्नक देखें।

8. नामांकन संबंधी पूछताछ के लिए आप श्री अमित पाटील को 02025582344 नंबर पर संपर्क कर सकते हैं, अथवा [nomination.mrs@rbi.org.in](mailto:nomination.mrs@rbi.org.in) पर ई-मेल करें।

महत्वपूर्ण तिथियाँ	
कार्यक्रम की तिथि	28-30 जनवरी, 2026
नामांकन की अंतिम तिथि	18 जनवरी, 2026
कार्यक्रम का समापन	साय 04:30, 30 जनवरी, 2026

**कृपया ध्यान दें: केवल महाविद्यालय द्वारा नामांकन की पुष्टि के बाद ही शुल्क का भुगतान किया जा सकता है।**

**पाठ्यक्रम शुल्क का NEFT द्वारा भुगतान करते समय कृपया प्रोग्राम कोड – MRSP130 का उल्लेख Sender to Receiver Information में करें।**

भवदीय



(श्रीमती माला शिरिष लाल)

उप महाप्रबंधक एवं संकाय सदस्य

कार्यक्रम निदेशक

ई-मेल: [vmala@rbi.org.in](mailto:vmala@rbi.org.in)

संलग्न: यथोक्त

### Programme coverage

#### Module I: Recent Developments in UCBs Regulation

- Roles and Responsibilities of CEOs, Directors, and senior functionaries
- Recent Regulatory and Legislative Changes

#### Module II: Board Oversight of Senior Management

- Oversight of adherence to bank's values and compliance culture
- Oversight of bank's financials and reporting process
- Oversight of Compliance, Audit and Risk Management

#### Module III: Concerns and supervisory expectations

- Major supervisory concerns in Governance and oversight
- Supervisory expectations from UCBs

### Fee Structure

Sr.	Group Wise Fee Details	Total Tuition Fees per participant for the programme (For 3 Days) including GST @ 18%	
		Residential	Non-Residential
1	Scheduled UCBs and/ or Non-Scheduled UCBs with deposit base of more than ₹100 crore	₹ 15,576/-	₹ 9,676/-
2	Non-Scheduled UCBs with deposit base of less than ₹100 crore	₹ 10,384/-	₹ 6,490/-
<p>* In terms of section 48 of RBI Act 1934, RBI is exempted from payment of Income Tax or Super Tax on any of its Income, Profits or Gains. Nominating institutions should therefore not deduct TDS on the Programme Fees. <b>GST (Reg. No. 27AAIFR5286M1ZG)</b></p>			
<p>Please use the programme code – <b>MRSP130</b> in Sender to Receiver Information while remitting the fee through NEFT.</p>			